

## **Value Based Healthcare Care : voyage au cœur de la pensée managériale de marché. Bibliographie**

Le VBHC a pour origine le modèle d'*outcome* de [Donabedian](#). Il a été adapté par [Michaël Porter](#), le gourou de Harvard, à la [chaîne de valeur](#) puis avec Teisberg dans « [Redefining Healthcare](#) » pour définir le concept de [value based competition](#). Il faut analyser tous les présupposés de cette équation fondamentale :

$\text{Valeur pour le patient} = \frac{\text{Résultats qui important pour le patient (outcomes)}}{\text{Coûts}}$
--

Ce modèle serait la panacée pour guérir le système de santé selon une multitude de *think tanks* et appareils idéologiques de santé. Nous listons ici des pros & cons. Si tous les systèmes de santé sont [à la recherche de la valeur perdue](#), notamment concernant les services publics, les critiques sont dirigées principalement vers le concept de [value based competition](#). Ce concept est fondée sur le [mythe de la compétition efficiente](#) (Mintzberg) appliqué au système de santé sous la forme de la [yardstick competition](#) et du [managed care](#).

Le centrage de la valeur sur le patient « activé » en consommateur, co-entrepreneur de soi et de ses soins, permet d'exclure du jeu les autres partie prenantes (Batifoulier), les autres mythes du modèle sont la possibilité d'évaluer aisément les *outcomes* ou résultats qui important pour le patient, et enfin la possibilité d'évaluer les coûts en supposant qu'on a été capable de définir les composantes de l'*outcome*. En bonne gestion, cela se nomme analyse fonctionnelle de la valeur. Nous en sommes loin.

### **What Is Value in Health Care? Michael E. Porter, Ph.D**

<http://vbhprize.com/wp-content/uploads/2014/03/Porter-What-is-value-in-healthcare.pdf>

### **Redefining Health Care: Creating Value-Based Competition on Results**

[Dias de Porter](#) - <https://www.hbs.edu/faculty/Pages/item.aspx?num=21319>

### **How to solve the cost crisis in healthcare**

<https://hbr.org/2011/09/how-to-solve-the-cost-crisis-in-health-care>

### **The strategy that will fix Healthcare**

<https://hbr.org/2013/10/the-strategy-that-will-fix-health-care>

### **Les dias de Porter sur l'OCDE avec les grands principes de base**

<https://www.oecd.org/els/health-systems/Item-3b-Improving-Health-Care-Value-Porter.pdf>

- Unités intégrées (donc réingénierie d'en haut des professions comme dans le NMP )
- Mesure des résultats (outcomes) et des coûts pour chaque patient
- Paiements regroupés (bundling)
- ACO (partage du risque financier) cf Natacha Lemaire et l'innovation prescrite
- Répartition géographique (intégration territoriale?)
- Plate forme technologique d'information

### **Appliquer le TDABC aux parcours de soins, bien plus qu'une promenade de santé**

<https://www.cairn.info/revue-accra-2020-2-page-37.htm>

Attention c'est un texte de novlangue, mais les origines du modèle sont avouées.

*"Au niveau académique, la notion de parcours appliquée au domaine du soin trouve ses prémises dans les travaux de Porter et Teisberg (2006). Ces auteurs ont proposé une adaptation de la chaîne de valeur au domaine du soin – care delivery value chain. Cette approche a ensuite été déclinée en « soins de santé fondés sur la valeur », en anglais Value Based Health Care (VBHC). L'approche VBHC reprend les principes de la chaîne de valeur et les adapte au soin : la chaîne de valeur débute au moment de la définition d'un besoin de santé et termine lorsque ce besoin est satisfait. Tout au long de cette chaîne, se succèdent des épisodes qui sollicitent différentes compétences et créent de la valeur pour la personne soignée. Le point de vue du soigné est central ; les résultats sont ceux qui lui importent réellement.*

**Le marché de la santé et la reconstruction de l'interaction patient-médecin**  
[Philippe Batifoulier](#)

**[Les dessous de la révolution du patient](#) par Bertrand Kiefer**

**La promotion de la VBHC s'appuie sur le centrage patient à travers les PROMS et PREMS :**

**Qualité des soins perçue par le patient – Indicateurs PROMs et PREMs**

[https://www.has-sante.fr/upload/docs/application/pdf/2021-07/rapport\\_panorama\\_proms\\_premis\\_2021.pdf](https://www.has-sante.fr/upload/docs/application/pdf/2021-07/rapport_panorama_proms_premis_2021.pdf)

**Site de l'ICHOM**

<https://www.ichom.org/>

## **Pros & cons dans les liens suivants**

**TRIBUNE COLLECTIVE : Redonner du sens et de la valeur aux soins**

<https://www.lasantepublique.fr/tribune-collective-redonner-du-sens-et-de-la-valeur-aux-soins/>

**Les soins de santé commencent par l'amélioration des résultats**

<https://www.medtronic.com/ca-fr/transformation-soins-de-sante/harmonisation-valeurs/soins-de-sante-a-valeur-ajoutee.html>

<https://www.medtronic.com/us-en/transforming-healthcare/perspectives-insights-series/mike-coyle-transitioning-to-value-based-healthcare-is-well-worth-the-effort.html>

**Qu'est-ce que « Value Based Health Care » ?**

<https://www.inj.ch/fr/nos-activites/quest-ce-que-value-based-health-care>

**Value-Based Health Care (VBHC) : une démarche disruptive pour améliorer notre système de santé ?**

<https://www.amgen.fr/espace-media/actualites/2018/12/value-based-healthcare-vbhc>

**Médecine physique et réadaptation: Soins de santé «fondés sur la valeur**

<https://medicalforum.ch/fr/detail/doi/fms.2017.02843>

## **Sources plus critiques**

**DEFINING VALUE IN 'VALUE-BASED HEALTHCARE** Factsheet accompanying the opinion by the Expert panel on effective ways of investing in health  
<https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/d7087e5e-ac2b-11e9-9d01-01aa75ed71a1>

**DEFINING VALUE IN "VALUEBASED HEALTHCARE"** Report of the Expert Panel on effective ways of investing in Health (EXPH)  
[https://ec.europa.eu/health/sites/default/files/expert\\_panel/docs/024\\_defining-value-vbhc\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/health/sites/default/files/expert_panel/docs/024_defining-value-vbhc_en.pdf)

**We Won't Get Value-Based Health Care Until We Agree on What "Value" Means** by Robert C. Pendleton  
<https://hbr.org/2018/02/we-wont-get-value-based-health-care-until-we-agree-on-what-value-means>

### **Liens entre VBHC, réingénierie des métiers et des processus, centrage patient et paiement à l'épisode de soins**

Lise Rochaix

**Quels impacts des politiques de tarification sur l'organisation de l'offre de soins**

[https://www.strategie.gouv.fr/sites/strategie.gouv.fr/files/atoms/files/presentation\\_lise\\_rochaix\\_premiere\\_session\\_seance\\_4\\_mode\\_de\\_compatibilite.pdf](https://www.strategie.gouv.fr/sites/strategie.gouv.fr/files/atoms/files/presentation_lise_rochaix_premiere_session_seance_4_mode_de_compatibilite.pdf)

**Ma santé 2022 : Quelles pistes de convergence entre ville et hôpital ?**

[https://xtranet.en3s.net/resource/download?ids\[\]=26095](https://xtranet.en3s.net/resource/download?ids[]=26095)

**Revue de littérature en vue de l'expérimentation d'un nouveau mode de tarification à l'hôpital : le paiement à l'épisode de soins**

[https://www.hospinnomics.eu/wp-content/uploads/2018/05/Hospinnomics\\_Revue\\_Lit\\_Tarif\\_e%CC%81pisode\\_Septembre\\_2017.pdf](https://www.hospinnomics.eu/wp-content/uploads/2018/05/Hospinnomics_Revue_Lit_Tarif_e%CC%81pisode_Septembre_2017.pdf)